

# Recomendações na Sequência da Avaliação do Risco de Fraude na Gestão dos Programas Impulsos Jovens STEAM, Adultos e Mais Digital









# Índice

1.	RISCOS DE ÂMBITO GERAL	3
2.	RISCOS DE CONFLITOS DE INTERESSES	3
3.	RISCOS DE DUPLO FINANCIAMENTO	3
4.	RISCOS NO ÂMBITO DOS CONTRATOS PÚBLICOS	3
	4.1. CONFLITOS DE INTERESSE OCULTOS OU SUBORNOS E COMISSÕES ILEGAIS	3
	4.2. EVITAR O PROCEDIMENTO DO CONCURSO OBRIGATÓRIO	4
	4.3. MANIPULAÇÃO DO PROCESSO DE CONCURSO	4
	4.4. PROPOSTAS CONCERTADAS	4
	4.5. PREÇOS INADEQUADOS	4
	4.6. MANIPULAÇÃO DE PEDIDOS DE PAGAMENTO	4
	4.7. PRODUTOS NÃO ENTREGUES OU SUBSTITUIÇÃO DE PRODUTOS	5
	4.8. ALTERAÇÃO DO CONTRATO EM VIGOR	5









### 1. RISCOS DE ÂMBITO GERAL

A DGES recomenda a elaboração, divulgação e manutenção atualizada de uma Declaração de Política Antifraude subscrita pelos órgãos de governo/gestão.

A DGES recomenda que seja assegurada a rotação de pessoal nos cargos ou funções que se venham a revelar sensíveis, sem prejuízo do princípio da segregação de funções.

#### 2. RISCOS DE CONFLITOS DE INTERESSES

A DGES recomenda que se promova a frequência de ações de formação relacionadas com a ética, conflitos de interesses e fraude para todos os intervenientes na gestão dos Impulsos.

A DGES recomenda que todos os intervenientes na gestão dos Impulsos subscrevam uma Declaração de Inexistência de Conflitos de Interesse por investimento e que se implementem medidas para garantir a sua efetiva aplicação.

A DGES recomenda uma rigorosa identificação e prevenção de situações de conflitos de interesse e a sua adequada evidenciação até ao encerramento dos investimentos e reformas contratualizados o do PRR, comprometendo-se a manter atualizadas as respetivas declarações.

# 3. RISCOS DE DUPLO FINANCIAMENTO

A DGES recomenda que a monitorização, em permanência, do risco de duplo financiamento, considerando a possível sobreposição dos objetos dos diferentes apoios com os programas Impulso, e comunicação ao BI em caso de sobreposição.

A DGES recomenda a criação de centros de custo próprios para cada investimento.

A DGES recomenda a subscrição, pelo dirigente máximo, em como os investimentos realizados ao abrigo dos programas Impulso não acumulam nem acumularão com outros fundos para as mesmas despesas.

# 4. RISCOS NO ÂMBITO DOS CONTRATOS PÚBLICOS

#### 4.1. CONFLITOS DE INTERESSE OCULTOS OU SUBORNOS E COMISSÕES ILEGAIS

A DGES recomenda uma adequada rotatividade dos elementos envolvidos na avaliação dos procedimentos de contratação pública.









# 4.2. EVITAR O PROCEDIMENTO DO CONCURSO OBRIGATÓRIO

A DGES recomenda que os procedimentos por ajuste direto em que se verifique o convite a um só fornecedor sejam alvo de uma adequada fundamentação.

#### 4.3. MANIPULAÇÃO DO PROCESSO DE CONCURSO

A DGES recomenda que o procedimento de contratação pública inclua um processo transparente de abertura das propostas, bem como um tratamento adequado e seguro no que respeita às propostas ainda não abertas.

A DGES recomenda a adoção de mecanismos que assegurem a não divulgação de informação confidencial/privilegiada.

#### 4.4. PROPOSTAS CONCERTADAS

A DGES recomenda que no âmbito da análise das propostas se avalie a existência de indícios de eventual conluio entre os diversos concorrentes, por exemplo a realização de benchmarking com vista à comparação de preços dos bens e serviços.

A DGES recomenda a implementação de mecanismos que permitam confirmar a existência efetiva das entidades participantes nos procedimentos de contratação pública. Este procedimento pode envolver a verificação de websites, informação sobre a localização da empresa, etc.

#### 4.5. PREÇOS INADEQUADOS

A DGES recomenda a implementação de mecanismos que permitam confirmar, junto de fontes independentes, os preços praticados pelos fornecedores.

A DGES recomenda a adoção de custos unitários para as aquisições regulares.

#### 4.6. MANIPULAÇÃO DE PEDIDOS DE PAGAMENTO

A DGES recomenda a implementação de mecanismos para confirmação dos montantes faturados e que estes têm efetiva correspondência com os serviços contratualizados.

A DGES recomenda que se proceda à verificação das faturas submetidas de forma a identificar possíveis casos de duplicação (i.e. diversas faturas com o mesmo montante ou com o mesmo número, entre outros) ou de faturas falsas.









A DGES recomenda que se efetuem reconciliação entre os montantes faturados e os respetivos orçamentos e que os preços faturados estão em conformidade com os montantes orçamentados.

# 4.7. PRODUTOS NÃO ENTREGUES OU SUBSTITUIÇÃO DE PRODUTOS

A DGES recomenda que se adotem mecanismos que permitam confirmar a conformidade dos trabalhos realizados ou dos produtos/serviços adquiridos com as respetivas especificações contratuais.

# 4.8. ALTERAÇÃO DO CONTRATO EM VIGOR

A DGES recomenda que as adendas contratuais, que modifiquem os pressupostos que sustentaram a adjudicação, devam ser alvo de uma adequada fundamentação que justifique a não adoção de um novo procedimento concursal.





